



"Bâtir des partenariats efficaces parmi les municipalités européennes et méditerranéennes pour la promotion du développement économique local"

MED PACT - Programme de Partenariat d'autorités locales dans le méditerranéen

Plan du projet (PHASE DEUX - TROISIÈME SEMESTRE)

Novembre 2007

Chef de projet : Municipalité de Prato

Projet co-leader : Ville de Marrakech

Partenaires du projet : Municipalités de Sin El Fil, de Bodrum, de Brtonigla, de Lucca, de Rio Marina et de la ville de Skopje

1. INTRODUCTION

son plan se rapporte au troisième semestre de l'exécution du projet. Le troisième semestre a commencé le 20 novembre 2007 et finira le 19 mai 2008. Dès que les partenaires valideront explicitement tous les priorités et choix le plan deviendra définitif et complet avec le plan entier du projet d'action de la deuxième année (21 novembre 2007 - 20 novembre 2008).

Certains détails au sujet de l'exécution de la tâche 5.4. » *l'Échange des expériences* » entre les Partenaires Européens et Partenaires de MEDA doit encore être défini en détail, donc le cycle des conférences programmées et ci-inclus doit être considéré en tant que provisoire.

2. CHANGEMENTS SUGGÉRÉS POUR LA PROPOSITION D'ACTION APPROUVÉE

Etant donné que les résultats et les rétroactions obtenus pendant la première année de l'exécution du projet, la Gestion de Projet et le Comité scientifique proposent que l'approche du projet doive légèrement changer selon les principes suivants:

- Augmenter autant que possible le contact en personne (à l'intérieure des contraintes du budget assigné) des partenaires avec la Gestion de Projet, les membres du Comité Scientifique et en ce qui concerne les intéressés territoriaux déjà identifiés et à être identifiés pendant cette deuxième année d'exécution du projet;
- Maintenir élevée la motivation du projet parmi les partenaires en finalisant la plupart des tâches en faveur des actions pilotes (activité 6) prévue dans les pays de MEDA ;
- reformuler légèrement l'approche d'apprentissage en plaçant plus d'importance sur la capacité de mobilisation des personnes principales et moins sur l'analyse formelle (c.-à-d. repères) d'un nombre approprié des meilleures pratiques. La justification du changement proposé est que, dans cette première année d'exécution du projet les trois partenaires sud-Méditerranéens ont clairement exprimé leurs priorités spécifiques de coopération, alors que l'analyse sur les partenaires Européens a déjà estimé le potentiel en termes de possibilités, savoir-faire et meilleures pratiques qui peuvent être mobilisés pour rencontrer les priorités exprimées par les partenaires sud-Européens.

Les conséquences des changements proposés peuvent être récapitulées comme suit en ce qui concerne :

- **Activités, tâches et entrées/sorties** : **(a)** d'ici mai 2008 d'organiser une mission additionnelle à chaque partenaire sud-Méditerranéen pour promouvoir l'exécution de la tâche 5.4. (Échange d'expérience). Pendant cette mission quelques conférences pourraient être organisées et renforcer les contacts en personne, comme ci-dessus, qui semblent être essentiels pour une interaction efficace dans la connaissance ; **(b)** réorganiser la tâche 5.6. (système de politique d'évaluation qui devrait utiliser 25 journées-personne du Comité Scientifique de Coordination) de sorte que cette tâche devienne plutôt un appui au MEDA et aux Partenaires Européens pour l'étalonnage analytique et conception d'un système d'évaluation à être appliqué sur les actions pilotes, qui peuvent plus tard devenir des bonnes/meilleures pratiques des territoires et aussi du projet. Comme prévu à l'origine dans la proposition d'action, cette tâche devrait se composer évaluer parmi bonnes/meilleures pratiques déjà existantes et mises en application, bien qu'une question significative en jeu pendant que l'accomplissement de cette tâche est que

le nombre de bonnes/meilleures pratiques disponibles jusqu'ici est trop limité pour exécuter une analyse comparative saine, assez cependant pour les fins pratiques de la coopération transfrontière, ce qui est pourquoi un seul exercice de l'évaluation devient impraticable ou non approprié dans les objectifs de ce projet particulier.

- **Budget et coûts** : il n'y aura aucun changement crucial sur le budget global et sa composition par des chefs de dépenses, ceci parce que les coûts de mission additionnels seront financés par l'épargne de projet sur la même chef budgétaire ;
- **Le cadre logique** et les **résultats prévus** principaux ne seront pas changés en ce qui concerne l'incidence prévue sur chacun des territoires sud-Méditerranéens.

3. DESCRIPTION D'ACTIVITÉ

Dans son ensemble, l'Activité 5 "L'apprentissage expérimental: L'Analyse interne de municipalité et échange des expériences" qui a déjà commencé dans la première année en établissant les groupes de travail, rassemblant les bons/meilleures pratiques des partenaires et rédaction des directives réglementant le fonctionnement de ces groupes de travail.

En termes de tâches d'exécution de la PHASE II - Le Troisième semestre du projet peut être décrit comme suit :

Tâche 5.2. *Coordination des groupes de travail.* Mis en application par le personnel de municipalité, cette tâche se réfère à la coordination globale des Groupes de Travail (30 journées-personne pour chacun des deux groupes de travail). Cela a déjà commencé à la fin du premier an du projet, toutefois son noyau sera mis en application pendant la deuxième année. L'organisation de la mission pendant ce semestre et l'organisation de la réunion globale à Bodrum ou Skopje pendant le semestre suivant seront des fonctions importantes, bien que cette tâche couvrira toutes les responsabilités se rapportant à la coordination des partenaires, augmentant la gestion de réseau, résolution des problèmes en ce qui concerne les tâches de l'Activité 5, veillant que le délai est respecté.

Tâche 5.3. *Analyse interne de municipalité.* Cette tâche sera finalisée autour des priorités spécifiques et des sujets traités par les groupes de travail ; tâches secondaires comme la collecte des données, analyse Institutionnelle et options politique, aussi l'analyse de l'autorité de la municipalité, responsabilités, capacité seront tous visé à la planification et à la gestion pour le développement durable (Groupe de Travail 1) et marketing municipal (Groupe de Travail 2). Cette analyse tirera bénéfice des missions techniques dans le champ en termes de surveillance au sujet des résultats obtenus, et comment la recherche et les méthodes de recherches et d'aperçu étaient appliquées ; il doit être souligner que la mission aux municipalités sud-Méditerranéennes servira aux buts additionnels, au delà de la surveillance technique de la tâche 5.3. À savoir, ces missions (qui voient la participation d'un expert externe et d'un membre du Comité Scientifique et la participation intense du personnel local) aussi contribuer à échanger des expériences (tâche 5.4.), à concevoir l'analyse détaillée (tâche 5.5.) et à la rédaction du projet pilote (tâche 6.1.).

Les missions peuvent être considérées en tant qu'essentiel pour atteindre les résultats prévus, elles aident à maintenir les normes techniques, elles aident également à assurer un degré optimal d'interaction parmi les partenaires et les intéressés. Cependant, les missions pour ces tâches n'ont pas été prévues à la proposition d'action approuvé et

contractée, ni leur coût a été inclus dans le budget en ce qui concerne le voyage et les dépenses. Comme déjà mentionné, leur coût sera couvert par les épargnes du projet et par la recherche des solutions alternatives moins coûteuses pour le séjour et les vols.

Tâche 5.4. Échange des expériences. Cette tâche sera mise en application en optant pour la solution des réunions/conférences en personne, des conférences qui n'ont pas été prévues à l'origine et qui seront effectuées pendant les missions mentionnées dans la tâche 5.3. Bien que les conférences soient 'l'incitation' à cette tâche, l'échange des expériences se produira déjà pendant la préparation des conférences, en faisant disponible tout le matériel et information à l'avance, et dans un suivi. Ce dernier se composera de la 'résolution des problèmes' interactive finalisé à l'application de la connaissance et des expériences sur la conception de la tâche 5.5. (analyse détaillée) et tâche 6.1. (projet pilote rédigé).

Une liste provisoire de conférences et de réunions est la suivante :

| PERIOD | PLACE | SEMINARS |
|---------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Début avril 2008 | Sin-EI-Fil (Liban) | - Développement de la jeunesse et Animation Locale (premier jour: pratiques générales; deuxième jour, événements culturels et emploi autonome de la jeunesse et incubateurs de professionnel) |
| Mi-avril 2008 | Marrakech (Maroc) | - Développement durable et sensibilisation de construction pour l'éco-tourisme (premier jour: pratiques générales et outils; deuxième jour: sensibilisation de construction visé à la communauté local et stratégies de sensibilisation pour le tourisme eco-responsable) |
| Fin avril 2008 | Bodrum (Turquie) | - Développement durable local et services Publique (premier jour : projets et pratiques sur la gestion soutenable de déchets solides; deuxième jour: communication, sensibilisation et sensibilisation de la construction) ; - Du Tourisme de la Plage à la valorisation du Patrimoine Culturel: Expériences et pratiques de la Promotion et gestion des sites Archéologiques |

Tâche 5.5. Analyses détaillées. Quand chaque mission dans les territoires sud-Méditerranéens sera accomplie, l'analyse détaillée (effectuée par un conseiller local externe spécialisé) sera mise en application. La conception et la planification de l'analyse détaillée tireront bénéfice du contact en personne parmi le personnel local, le conseil

externe et le représentant du Comité Scientifique qui continuera à diriger et à soutenir techniquement l'analyse détaillée de Prato. Tout de suite après la mission, et avant que le conseil externe commence à mettre en application l'évaluation/l'analyse, un bref protocole expérimental sera produit et approuvé entièrement par le Comité Scientifique à distribuer parmi les Partenaires.

4. Programme d'activité – 6 mois d'exécution

| Tâches et activités | Date de commencement | Date de la fin * | Type de ressources humaines | 2007 | | 2008 | | | | |
|-------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------------|------|------|--------|-----|--------|------|-----|
| | | | | Nov. | Déc. | Jan v. | Fév | Mar s. | Avr. | Mai |
| ACTIVITÉ 5 | | | | | | | | | | |
| Tâche 5.2 - Coordination de groupes de travail | 02/11/2007 | 01/11/2008 | Cadres supérieurs | | | | | | | |
| Tâche 5.3 - Analyses internes de municipalité | 02/12/2007 | 21/03/2008 | Personnel interne aîné | | | | | | | |
| | | | Consultants Local Externe | | | | | | | |
| | | | Comité Scientifique | | | | | | | |
| Tâche 5.4 - Échange des expériences | 26/03/2008 | 25/07/2008 | Personnel interne aîné | | | | | | | |
| | | | Personnel interne junior | | | | | | | |
| | | | Comité scientifique | | | | | | | |
| Tâche 5.5 - Analyses détaillées | 02/04/2008 | 18/07/2008 | MEDA experts externes | | | | | | | |
| | | | Comité scientifique | | | | | | | |

* **Note** : Tâches 5.3 ; 5.4 ; 5.5 voient leur fin normale au delà des 6 premiers mois de la deuxième année