

Partecipazioni

La gestione di pubblici servizi

Il Comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questo genere di attività, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, e questo al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.

Gli organismi partecipati rappresentano, quindi, gli strumenti operativi utilizzati dal Comune per il raggiungimento degli obiettivi di benessere di tutta la collettività e per l'erogazione di servizi di qualità in favore dei cittadini. Per questa ragione, la loro struttura giuridica, in forma di società di capitali o consorzio, deve perseguire criteri di economicità di gestione e di efficienza ed efficacia sotto ogni profilo, in una visione unitaria del sistema che eviti sprechi di risorse e duplicazioni di attività.

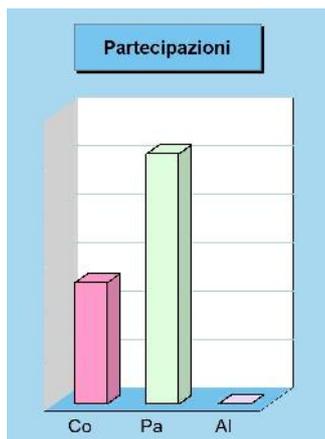
Nel DUP sono definiti gli indirizzi strategici e gli obiettivi gestionali assegnati alle società controllate per il periodo di riferimento.

Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 226 del 29/12/2023 sono stati approvati gli elenchi provvisori 1) e 2), previsti dal principio contabile applicato del bilancio consolidato (allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011), propedeutici all'elaborazione del Bilancio consolidato dell'esercizio 2023.

Gli elenchi definitivi saranno approvati successivamente al 20 luglio dell'anno in corso, come previsto dal principio contabile citato.

In attuazione della disciplina prevista dal D.Lgs. 175/2016 (TUSP), ai fini del mantenimento o razionalizzazione delle partecipazioni, è approvato annualmente il Piano di ricognizione ordinario delle società partecipate ai sensi dell'art. 20 del TUSP, al quale si fa espresso rinvio per ogni dettaglio in merito (con riferimento alle partecipazioni detenute al 31.12.2022, si veda la DCC n. 84 del 27/12/2023).

Saranno adottati gli atti necessari per l'attività annuale di vigilanza dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati, ai fini della redazione della relazione di cui all'art. 30 del D.Lgs. 201/2022.



Partecipazioni (riepilogo per tipo legame)

	Partecipate (num.)	Val. nominale (importo)
Controllata (AP_BIIV.1a)	5	2.502.608,85
Partecipata (AP_BIIV.1b)	3	5.170.682,65
Altro (AP_BIIV.1c)	0	0,00
Totale	8	7.673.291,50

Partecipazioni

Denominazione	Tipo di legame	Cap. sociale (importo)	Quota ente (%)	Val. nominale (importo)
ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA	Partecipata (AP_BIV.1b)	362.655.325,00	1,420000 %	5.165.979,00
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA S.C.R.L.	Controllata (AP_BIV.1a)	92.819,00	0,440000 %	412,00
FAR.COM. S.P.A.	Controllata (AP_BIV.1a)	599.165,00	7,570000 %	45.335,00
SOCIETA' PISTOIESE EDILIZIA SOCIALE S.C.R.L.	Controllata (AP_BIV.1a)	1.200.000,00	5,100000 %	61.200,00
PMI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	Partecipata (AP_BIV.1b)	22.776,00	10,900000 %	2.481,65
SOCIETA' RISORSE S.P.A.	Controllata (AP_BIV.1a)	553.260,00	1,810000 %	10.000,00

C I S SPA	Controllata (AP_BIV.1a)	4.970.176,00	48,000000 %	2.385.661,85
C.I.I. PISTOIA S.C.R.L. - CENTRO IMPRESA E IN.IN LIQUIDAZ.	Partecipata (AP_BIV.1b)	1.358.145,00	0,160000 %	2.222,00

ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	1,420000 %
Attività e note	Gestore di ambito della raccolta e smaltimento dei RU

SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA S.C.R.L.

Tipo di legame	Controllata (AP_BIV.1a)
Quota di partecipazione	0,440000 %
Attività e note	Centrale di committenza regionale per energia elettrica e gas

FAR.COM. S.P.A.

Tipo di legame	Controllata (AP_BIV.1a)
Quota di partecipazione	7,570000 %
Attività e note	Gestione farmacia comunale

SOCIETA' PISTOIESE EDILIZIA SOCIALE S.C.R.L.

Tipo di legame	Controllata (AP_BIV.1a)
Quota di partecipazione	5,100000 %
Attività e note	Gestione patrimonio ERP

PMI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	10,900000 %
Attività e note	Consorzio di promozione del mobile imbottito.

SOCIETA' RISORSE S.P.A.

Tipo di legame	Controllata (AP_BIV.1a)
Quota di partecipazione	1,810000 %
Attività e note	Società strumentale per l'accertamento e la riscossione delle entrate locali.

C I S SPA

Tipo di legame	Controllata (AP_BIV.1a)
Quota di partecipazione	48,000000 %
Attività e note	Gestione servizi di trattamento e smaltimento rifiuti e produzione energia elettrica.

C.I.I. PISTOIA S.C.R.L. - CENTRO IMPRESA E IN.IN LIQUIDAZ.

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	0,160000 %
Attività e note	Consorzio di promozione

Considerazioni e valutazioni

Ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. 267/00 (TUEL), vengono di seguito definiti gli obiettivi strategici per il triennio alle società partecipate in-house o, comunque, definite controllate ai sensi di legge.

INDIRIZZI PER IL TRIENNIO 2025/2027**CIS S.P.A.****OBIETTIVO 1) Conclusione del percorso di concentrazione della partecipazione in Alia Servizi Ambientali Spa**

ATTIVITA': Conclusione dell'iter di concentrazione in CIS Spa della partecipazione detenuta dal Comune di Quarrata in Alia Servizi Ambientali Spa

TERMINE: 2025

RISULTATO ATTESO: Miglioramento della gestione della partecipazione in Alia Servizi Ambientali Spa

OBIETTIVO 2): Gestione impianto di termovalorizzazione di Montale

ATTIVITA': Confronto con gli altri soci in merito alle soluzioni percorribili per una eventuale riconversione dell'impianto di termovalorizzazione

TERMINE: 2027

INDICATORI QUANTITATIVI: Stabilizzazione della redditività futura ricavabile dalla società

INDICATORI QUALITATIVI: Compatibilità economica e sostenibilità ambientale dell'impianto

RISULTATO ATTESO: Gestione ordinata dell'impianto al fine di mantenere la sostenibilità finanziaria della società

FAR.COM. S.P.A.**OBIETTIVO 1): Contenimento dei costi di funzionamento**

ATTIVITA': Efficienza della gestione (contenimento costi del personale)

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: a) incremento medio della spesa per il personale (B.9 CE) nel triennio inferiore al 2% (al netto di eventuali aumenti contrattuali); b) rapporto fra spese di funzionamento e valore della produzione inferiori al 3% (valore medio del triennio)

INDICATORE QUALITATIVO: Misura il contenimento delle spese di funzionamento

RISULTATO ATTESO: Gestione efficiente delle risorse; contenimento spese di funzionamento secondo quanto previsto dall'art. 19 del TUSP

OBIETTIVO 2): Incremento dei servizi svolti dalla Farmacia Comunale di Valenzatico nel triennio

ATTIVITA': Consolidamento e sviluppo della Farmacia comunale di Valenzatico

TERMINE: 2027

INDICATORI QUANTITATIVI: Numero medio dei servizi (tipologia) erogati e delle attività di prevenzione nell'anno >= Numero medio dei servizi erogati e delle attività di prevenzione dell'anno precedente

INDICATORI QUALITATIVI: Mantenimento/introduzione di nuovi servizi

RISULTATO ATTESO: Consolidamento, sviluppo e gestione più efficace dei servizi nella farmacia comunale

SOCIETA' PISTOIESE EDILIZIA SOCIALE S.C.R.L.**OBIETTIVO 1): Piano di ristrutturazione aziendale**

ATTIVITA': Monitoraggio del Piano di risanamento aziendale

TERMINE: 2027

INDICATORI QUANTITATIVI: Report semestrali da parte del CdA

INDICATORE QUALITATIVO: Maggior coordinamento interno all'organizzazione societaria

RISULTATO ATTESO: Garantire l'equilibrio economico-finanziario della società senza ricorrere a nuove ricapitalizzazioni

OBIETTIVO 2): Contrasto alle illegalità

ATTIVITA': Attività di controllo sulla revisione biennale dei redditi e dei requisiti degli inquilini-assegnatari

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Controllo degli assegnatari attuali

INDICATORI QUALITATIVI: Efficacia nei controlli

RISULTATO ATTESO: Azione di contrasto alla indebita fruizione degli alloggi popolari da parte di soggetti non aventi i requisiti previsti

OBIETTIVO 3): Recupero morosità

ATTIVITA': Recupero delle morosità verso utenti, sia cessati che attivi, finanche all'attivazione della procedura di decadenza dall'assegnazione dell'alloggio

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Volume entrate riscosse/Entrate complessive da morosità

INDICATORI QUALITATIVI: Maggiore efficacia delle azioni di contrasto ai soggetti non in regola con i pagamenti dei canoni

RISULTATO ATTESO: Riduzione della potenziale morosità con interventi più tempestivi ed incisivi

OBIETTIVO 4): Contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 del TUSP

ATTIVITA': Contenimento dei costi

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Incidenza dei costi (voce B del CE) sul valore della produzione (voce A del CE) < 1
INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente ed efficace delle risorse
RISULTATO ATTESO: Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

SOCIETA' RISORSE S.P.A. (SO.RI)

OBIETTIVO 1): Sostenibilità finanziaria

ATTIVITA': Garantire l'equilibrio economico-finanziario della concessione

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Miglioramento del risultato positivo di esercizio (media del triennio > euro 100.000)

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficace delle risorse

RISULTATO ATTESO: Garantire la prospettiva di continuità aziendale

OBIETTIVO 2): Migliorare la percentuale di riscossione delle entrate comunali

ATTIVITA': Compiere tutte le azioni di compliance, cautelari ed esecutive volte alla tutela dei crediti affidati dal Comune

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Attuazione del contratto di servizio

INDICATORI QUALITATIVI: Garantire il costante miglioramento della relazione con il contribuente in ottica di trasparenza e leale collaborazione, assicurando la diffusione delle informazioni necessarie per usufruire degli istituti normativamente previsti finalizzati all'estinzione spontanea dei debiti affidati

RISULTATO ATTESO: Incremento del grado percentuale di riscossione delle entrate affidate (superiore alla media del triennio precedente)

OBIETTIVO 3): Contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 TUSP

ATTIVITA': Contenimento dei costi per il personale e dei costi per servizi

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Incidenza dei costi (voce B del CE) sul valore della produzione (voce A del CE) < 1

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente ed efficace delle risorse

RISULTATO ATTESO: Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA (CET) S.C.R.L.

OBIETTIVO 1): Contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 TUSP

ATTIVITA': Contenimento dei costi per il personale e dei costi per servizi

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Incidenza dei costi (voce B del CE) sul valore della produzione (voce A del CE) entro il limite di crescita massima, per ciascun esercizio rispetto al precedente, dell'incremento del tasso di inflazione annuo programmato. E' ammesso l'incremento dei costi oltre il limite di crescita massima previsto, nell'ipotesi in cui sia dimostrata la correlazione dei maggiori costi rispetto all'aumento dei servizi svolti dalla Società, anche derivanti da affidamenti di enti non soci.

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente ed efficace delle risorse

RISULTATO ATTESO: Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.P.A.

OBIETTIVO 1): Indirizzi strategico-gestionali

ATTIVITA': Gestione strategica della partecipazione, anche mediante una costante interlocuzione con gli altri soci

TERMINE: 2027

INDICATORI QUANTITATIVI: Incremento del risultato economico di Gruppo

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente del bilancio del Gruppo

RISULTATO ATTESO: Gestione efficiente delle partecipazioni detenute dalla società (riassetto del Gruppo)